

柒 財務狀況及財務績效之 檢討分析與風險事項

一、財務狀況

單位：新台幣仟元

項目	年度	112年12月31日	111年12月31日	差異	
				金額	%
流動資產		833,560	821,687	11,873	1.44
不動產、廠房及設備		181,750	189,583	(7,833)	(4.13)
無形資產		7,968	9,755	(1,787)	(18.32)
其他資產		198,936	183,914	15,022	8.17
資產總額		1,222,214	1,204,939	17,275	1.43
流動負債		299,274	271,132	28,142	10.38
非流動負債		98,145	99,891	(1,746)	(1.75)
負債總額		397,419	371,023	26,396	7.11
股本		505,809	505,809	-	-
資本公積		216,198	216,198	-	-
保留盈餘		41,593	64,763	(23,170)	(35.78)
其他權益總計		30,018	9,594	20,424	212.88
非控制權益		31,177	37,552	(6,375)	(16.98)
權益總額		824,795	833,916	(9,121)	(1.09)

變動項目說明：（前後期變動達百分之二十以上，且變動金額達 1,000 萬元之科目）

- 保留盈餘減少：主要係因 112 年縮小營運虧損所致。
 - 其他權益增加：主要係因投資非控制力公司之金融資產期末評價未實現利益增加所致。
- 其餘項目前後期變動未達百分之二十以上，且變動金額未達新台幣一仟萬元者，免予分析。

二、財務績效

單位：新台幣仟元

項目	112年度	111年度	增(減)金額	變動比例(%)
營業收入淨額	687,317	697,138	(9,821)	(1.41)
營業成本	(545,928)	(564,001)	(18,073)	(3.20)
營業毛利	141,389	133,137	8,252	6.20
營業費用	(191,945)	(230,005)	(38,060)	(16.55)
營業淨利(損)	(50,556)	(96,868)	(46,312)	(47.81)
營業外收入及支出	12,222	9,563	2,659	27.81
稅前淨利(損)	(38,334)	(87,305)	(48,971)	(56.09)
所得稅利益	8,180	12,088	(3,908)	(32.33)
本期淨利(損)	(30,154)	(75,217)	(45,063)	(59.91)

重大變動項目說明：（前後期變動達百分之二十以上，且變動金額達 1,000 萬元之科目）

增減變動分析：

- 營業淨損減少：主要係因 112 年去化存貨及費用控管，減少虧損所致。
- 稅前淨損減少：主要係因 112 年營業淨損減少及金融商品評價所致。
- 本期淨損減少：主要係因 112 年營業淨損減少及金融商品評價所致。

三、現金流量

1. 最近年度現金流動變動之分析說明

單位：新台幣仟元

年度	112 年度	111 年度	變動金額
來自營業之現金流量	23,051	(53,084)	76,135
投資活動之現金流量	(2,293)	(14,257)	(11,964)
融資活動之現金流量	28,508	1,258	27,250

最近年度現金流量變動情形分析：

- (1) 營業活動之淨現金流入增加：主要係因 112 年稅前淨損縮小虧損及去化庫存所致。
- (2) 投資活動之淨現金流出減少：主要係因 112 年較 111 年減少金融資產投資所致。
- (3) 融資活動之淨現金流入增加：主要係因 112 年購料借款增加所致。

單位：%

項目	年度		增（減）比例
	112 年度	111 年度	
現金流量比率（%）	7.7	(註 1)	-
現金流量允當比率（%）	107.56	15.13	610.91%
現金再投資比率（%）	1.52	(註 1)	-

增減比例變動分析說明：

- (註 1)：因營業活動現金流量為流出，未符合現金流量分析定義。
1. 現金流量比率：主要係因 112 年縮小虧損，使營業活動為淨流入所致。
 2. 現金流量允當比率：主要係因 112 年縮小虧損，使營業活動為淨流入所致。
 3. 現金再投資比率：主要係因 112 年縮小虧損，使營業活動為淨流入所致。

2. 未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金餘額 (1)	全年來自營業活動淨現金流量 (2)	全年現金流出量 (3)	現金剩餘（不足）數額 (1) + (2) + (3)	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	融資計劃
440,102	29,481	(13,850)	455,733	-	-

1. 未來一年度現金流量變動情形分析：

- (1) 現金流入：主要為營運活動獲利增加，致現金流入。
 - (2) 現金流出：主要流出為投資活動之資本支出。
2. 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。

四、最近年度重大資本支出對財務業務的影響

最近年度（112 年度）未有重大資本支出，惟例行性之固定資產機器設備維護改善等支出，對本公司之財務業務尚無重大影響。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

1. 轉投資政策

本公司轉投資主要為衛生用品相關產業，因應市場環境變遷，除專注於本業經營外，為提升經營績效，也從事發展多角化經營及異業投資，各項投資皆依法令及公司內控制度規範執行及監理。

2. 獲利或虧損之主要原因及改善計畫

單位：新台幣仟元

被投資公司	所在地區	稅後淨利（損）	原因及改善計畫
富安德堡投資有限公司	台灣	6,615	112 年轉虧為盈主要處分部分股票標的之獲利，未來仍持續視投資環境進場交易。
富森德堡生物科技股份有限公司	台灣	2,699	112 年獲利主要代工婦女用品及處分股票標的。
Fu Burg Industrial (Thailand) Co., Ltd.	泰國	(18,320)	112 年縮小虧損主要於原物料價格下滑及控制銷售推廣費用，113 年持續推銷高毛利之產品以改善獲利。
上海富安德堡貿易有限公司	中國	5,023	112 年中國內需市場消費緩慢，影響獲利；113 年仍以開發高毛利產品持續推廣新客源。
PT. Fu Burg Industrial Indonesia	印尼	(4,825)	虧損主要認列金融資產未實現評價所致，將加速當地市場業務團隊建立，拓展 B2C 商機。
Anderburg Industries (Cambodia) Co., Ltd.	柬埔寨	(1,682)	虧損主要為一般營運支出，111 年 11 月 10 日董事會決議辦理清算作業，目前當地主管機關審核中。
Fu Burg Industries India Private Limited	印度	(1,272)	主要為一般營運活動支出，112 年已在地化採購調整毛利，但經濟規模未增長，故 112 年仍為虧損，未來強化業務拓展。
Fu Burg Industrial (Bangladesh) Co., Ltd.	孟加拉	(621)	虧損主要為一般營運支出，111 年 11 月 10 日董事會決議辦理清算作業，目前當地主管機關審核中。

改善計畫：

各海外轉投資公司持續透過區域供應鏈供貨降低成本，取得價格競爭優勢，加速拓展新商機及費用控管，期改善獲利。

六、風險事項分析

(一) 最近年度利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

本公司 112 年度利息支出新台幣 4,791 仟元，佔稅後淨損 15.89%，112 年底借款金額為新台幣 201,499 仟元，若未來市場利率增加 1%，將使公司借款增加新台幣 2,015 仟元，本公司隨時掌握利率變動，並與各銀行爭取最優惠之融資利率，以降低資金成本。

匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施。

本公司 112 年度因匯率變動，產生匯兌利益新台幣 2,221 仟元，佔年度營業收入 0.32%，匯率波動對公司營運尚不致產生重大影響。有關匯率變動之因應措施：

(1) 定期並機動評估外幣之收支部位，適當時機買賣外幣。

(2) 財務部定期提供最新市場匯率資訊，便於業務單位產品報價時，反映匯率影響，維持公司合理利潤。

通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

主計處公布，112 年台灣消費者物價指數平均年增加率約 2.5%，依據行政院 113 年總預算編列基礎預估 112 年 CPI 將溫和下修 0.86%，未來本公司原物料採購成本可能將微幅下降，但尚不致對公司損益有重大影響。

未來因應措施：公司即時掌握國際原物料報價走勢，並加強原物料存貨控管並適時於產品價格反映成本。

(二) 最近年度從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施。

1. 112 年度本公司未從事有關高風險、高槓桿投資。

2. 資金貸與他人：支應轉投資之子公司 Fu Burg Industrial (Thailand) Co., Ltd 營運需要，並依據「資金貸與他人作業程序」評估辦理，截至 112 年底資金貸與他人餘額為新台幣 15,353 仟元。

3. 從事金融衍生性商品：112 年度本公司並未從事有關高風險、高槓桿投資，另基於避險考量，從事相關衍生性商品之交易，將依據「衍生性金融商品作業程序」處理，其風險控管設有專人與制度定期評估並掌控之。

4. 背書保證：本公司對外背書保證對象為轉投資企業，並依據「背書保證作業程序」評估辦理，截至 112 年底背書保證餘額 183,355 仟元，未超限額。

(三) 最近年度研發計畫、未完成研發計畫之目前進度、應再投入之研發費用、預計完成量產時間、未來研發得以成功之主要影響因素：

112 年度研發計畫

研發計畫	研發產品事項說明	完成時間	完成進度
專利佈局	照護產業專利佈局	2023 年 12 月	I794124 具氧化錫錫織尿布 M641652 可偵測衛材生理狀態尿布排泄判讀裝置 M642747 具感測晶片及具感測電導片之衛生用品
Health Care 產品開發	安親加大抑菌柔護濕巾	2022 年 11 月	2023 年 01 月上市
	TINO 純水濕巾	2023 年 07 月	2023 年 09 月上市
	安安純水濕巾	2023 年 11 月	2023 年 12 月上市

113 年未完成研發計畫之目前進度及預計投入費用約為新台幣 632,200 元

最近年度計畫	計劃說明	未完成研發計畫之目前進度	應再投入之研發費用	預計完成量產時間	未來研發得以成功之主要影響因素
專利佈局	照護產業專利佈局	<ul style="list-style-type: none"> 智慧型紙尿褲設計及規格制定 	專利申請預估 392,200 元	預計 2024 年完成尿布尿液判讀警示裝置	技術創新與差異化、使用者體驗與需求、數據安全與隱私保護、持續的市場監測與競爭分析、跨學科合作。
Health Care 產品開發	成人照護可分解系列產品	<ul style="list-style-type: none"> 全新減塑成人紙尿褲 瞬間吸收成人紙尿褲 		2024.Q2 完成	技術創新和材料研發、可持續性和環保、市場需求和消費者意識。
	廚房用品組全新有機認證食用級原物料	<ul style="list-style-type: none"> 打樣 市場評估 	產品暨材料開發費用約需 140,000 元	2024.Q2 上市	原材料品質和來源、安全性和健康標準、創新和功能性、消費者需求和市場趨勢。
智慧型紙尿褲開發	寵物用品組人寵友善全新搭配組合	<ul style="list-style-type: none"> 打樣 市場評估 		2024.Q4	安全性和無害性、功能性和實用性、創新設計市場需求和消費者偏好、成本效益和定價策略、多元化和個性化。
	偵測尿液、監控尿量達到預防疾病之智慧型產品開發	<ul style="list-style-type: none"> 廠商合作洽詢及專利佈局 	產品開發費用約需 100,000 元	2024.Q4	早期疾病識別、持續監測與數據紀錄、非侵入性和使用便利、個人健康管理、遠程健康監控。

(四) 最近年度國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司隨時注意國內外重要政策及法律修訂之情形，並評估其對公司之影響，最近年度國內外重要政策及法律變動對本公司財務業務並無重大影響。

(五) 最近年度科技改變對公司財務業務之影響及因應措施：本公司隨時注意所處行業相關科技改變之情形，並視情形指派專人或專案小組評估研究對公司未來發展及財務業務之影響性暨因應措施，最近年度並無重要科技改變致本公司財務業務有重大影響之情事。

(六) 最近年度企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：無。

(七) 進行併購之預期效益及可能風險：本公司暫無併購計畫。

(八) 擴充廠房之預期效益及可能風險：不適用。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險：不適用。

(十) 董事或持股超過百分之十大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無此情形。

(十一) 經營權之改變對公司之影響及風險：本年度並無重大經營權之改變，故無此風險。

(十二) 訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：不適用。

(十三) 其他重要風險及因應措施：

公司風險管理組織及負責單位業務

風險管理	負責部門	風險業務事項
財務風險 流動性風險	財務部	負責公司生產成本之彙整計算、資金調度控管及匯率利率風險評估與建議
市場風險 信用風險	業企部及海外市場發展部	評估客戶之財務狀況及國內外市場調查評估
策略風險 及營運風險	總經理室 製造部	負責公司經營方針之研擬及營運績效評估 負責原物料採購及生產成本控管、各項機器維修計劃研擬與執行、庫存風險管控

七、其他重要事項

資訊安全政策及管理方案

(一) 資訊安全風險管理架構

本公司於民國 112 年因應「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，指派一名資安主管及配置一名資安專責人員，規劃及制定資通安全管理辦法，推動資安政策並追蹤檢討，定期改善資安風險，相關執行成果定期呈報公司高層會議，降低公司營運風險。

(二) 資通安全政策

- 為建立業務持續營運計畫、盤點資通系統及辦理資安風險評估作業，建立並執行相對應的管理制度與技術防護，以確保資訊安全事件不會造成公司核心業務無法正常運作，造成營運受到影響。
- 建立資安事件應變處理與通報作業程序，在第一時間取得相關情資並採取相對應的處理作法，並且依主管機關相關規定處理重大資安事件。
- 為確保管理制度之適切性與有效性，資安團隊需定期辦理內部或委外廠商資安稽核，定期追蹤發現事項之改善情形，並向董事會或管理階層報告執行情況。

(三) 具體管理辦法

- 公司整體網路環境，需依功能區隔獨立網段，並搭配防毒軟體、防火牆及入侵偵測系統等資安防護控制措施，以保護機敏資料及監控網路與系統安全性。
- 資料存取須納入機敏資料存取控制、用戶登入身分驗證及用戶輸入輸出之檢查過濾等資安要求，並且在系統上線前執行原始碼掃描與定期辦理資通系統安全性要求測試、弱點掃描及滲透測試，確保能有效控管組織中的資安風險，建構完備的資通環境，強化資通安全防護及管理機制。
- 未來透過實體或線上課程方式，對於全公司使用資訊系統之同仁辦理資訊安全宣導課程。
- 負責資訊安全之主管及人員，安排資訊安全專業課程訓練。
- 每年辦理電子郵件社交工程演練，透過演練結果可用於檢視資訊安全意識訓練課程成效，避免組織內部員工因缺乏相關資安意識，使得駭客可透過釣魚郵件或是社交工程方式取得使用者電腦控制權限，進而造成組織營運或機敏資料外洩。

(四) 投入資通安全管理之資源

- 定期資安宣導：每月發布上半年資訊安全宣導內部公告。
- 預防演練：為有效且快速恢復公司營運，已於 2022 年開始每年進行災害還原及雲端備援演練，並於演練後提出改檢討報告，以利後續調整。
- 定期稽核：稽核室為資訊安全監理之督導單位，負責督導內部資安執行狀況，若查核發現缺失，旋即要求受查單位提出相關具體改善作法，且定期追蹤改善成效，以降低內部資安風險，每季稽核結果定期報告予董事會。

(五) 因重大資通安全事件所遭受之損失、可能影響及因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實

本公司 112 年度未發生重大資訊安全事件。若來自非法的網路攻擊癱瘓或入侵公司的系統，將可能竊取公司的機密資料或影響訊系統及設施之正常運作，這些攻擊可能導致公司因延誤或中斷服務，為防範未然持續編列適當的預算強化資訊安全，以降低公司被惡意軟體攻擊的風險。