

財務狀況及財務績效之 檢討分析與風險事項

一、財務狀況

單位：新台幣仟元				
項目	年度	113 年 12 月 31 日	112 年 12 月 31 日	差異
				金額 %
流動資產		938,306	833,560	104,746 12.57
不動產、廠房及設備		184,040	181,750	2,290 1.26
無形資產		6,302	7,968	(1,666) (20.91)
其他資產		231,493	198,936	32,557 16.37
資產總額		1,360,141	1,222,214	137,927 11.29
流動負債		304,970	299,274	5,696 1.90
非流動負債		118,665	98,145	20,520 20.91
負債總額		423,635	397,419	26,216 6.60
股本		505,809	505,809	- -
資本公積		216,198	216,198	- -
保留盈餘		81,161	41,593	39,568 95.13
其他權益總計		94,340	30,018	64,322 214.28
非控制權益		38,998	31,177	7,821 25.09
權益總額		936,506	824,795	111,711 13.54

變動項目說明：（前後期變動達百分之二十以上，且變動金額達 1,000 萬元之科目）
（1）非流動負債增加：主要係因 113 年子公司獲利，提列遞延所得稅負債所致。
（2）保留盈餘增加：主要係因 113 年營運轉虧為盈所致。
（3）其他權益增加：主要係因投資非控制力公司之金融資產期末評價未實現利益增加所致。
其餘項目前後期變動未達百分之二十以上，且變動金額未達新台幣一仟萬元者，免予分析。

二、財務績效

單位：新台幣仟元				
項 目	113 年度	112 年度	增（減）金額	變動比例（%）
營業收入淨額	772,876	687,317	85,559	12.45
營業成本	(580,865)	(545,928)	34,937	6.40
營業毛利	192,011	141,389	50,622	35.80
營業費用	(203,023)	(191,945)	11,078	5.77
營業淨利（損）	(11,012)	(50,556)	(39,544)	(78.22)
營業外收入及支出	81,850	12,222	69,628	569.69
稅前淨利（損）	70,838	(38,334)	109,172	284.79
所得稅利益	(16,653)	8,180	24,833	303.58
本期淨利（損）	54,185	(30,154)	84,339	279.69

重大變動項目說明：（前後期變動達百分之二十以上，且變動金額達 1,000 萬元之科目）
增減變動分析：(1) 營業毛利增加：主要係因 113 年去化存貨及產品組合不同所致。
 (2) 營業淨損減少：主要係因 113 年本業調整結構，縮小虧損。
 (3) 營業外收入及支出增加：主要係因 113 年出售金融商品所致。
 (4) 稅前淨損減少：主要係因 113 年營業淨損減少及出售金融商品所致。
 (5) 所得稅利益增加：主要係因子公司遞延所得稅回沖所致。
 (6) 本期淨利增加：主要係因 113 年營運轉虧為盈所致。

三、現金流量

1. 最近年度現金流動變動之分析說明

單位：新台幣仟元

年度	113 年度	112 年度	變動金額
來自營業之現金流量	43,876	23,051	20,825
投資活動之現金流量	(1,097)	(2,293)	(1,196)
融資活動之現金流量	(14,638)	28,508	43,146

最近年度現金流量變動情形分析：
(1) 營業活動之淨現金流入增加：主要係因 113 年稅前獲利所致。
(2) 投資活動之淨現金流出減少：主要係因 113 年處分金融商品所致。
(3) 融資活動之淨現金流出增加：主要係因償還 113 年借款所致。

單位：％

項目 \ 年度	113 年度	112 年度	增（減）比例
現金流量比率（％）	14.39	7.7	86.88%
現金流量允當比率（％）	119.49	107.56	11.09%
現金再投資比率（％）	2.64	1.52	73.68%

增減比例變動分析說明：因營業活動現金流量為流出，未符合現金流量分析定義。
1. 現金流量比率：主要係因 113 年稅前獲利，使營業活動為淨流入所致。
2. 現金流量允當比率：主要係因 113 年稅前獲利，使營業活動為淨流入所致。
3. 現金再投資比率：主要係因 113 年稅前獲利，使營業活動為淨流入所致。

2. 未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金餘額 (1)	全年來自營業活動淨現金流量 (2)	全年現金流出量 (3)	現金剩餘（不足） 數額 (1) + (2) + (3)	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	融資計劃
479,157	(40,887)	(12,669)	425,601	-	-

1. 未來一年度現金流量變動情形分析：
(2) 現金流出：主要為營運活動支出增加，致現金流出。
(3) 現金流出：主要流出為投資活動之資本支出。
2. 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：
(1) 擬規劃透過資本市場募資或銀行融資方式因應。
(2) 原流動比率為 307.67% 及速動比率 274.59%，透過銀行融資流動比率為 261.71% 及速動比率為 233.57%。

四、最近年度重大資本支出對財務業務的影響

最近年度（113 年度）未有重大資本支出，惟例行性之固定資產機器設備維護改善等支出，對本公司之財務業務尚無重大影響。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

1. 轉投資政策

本公司轉投資主要為衛生用品相關產業，因應市場環境變遷，除專注於本業經營外，為提升經營績效，也從事發展多角化經營及異業投資，各項投資皆依法令及公司內控制度規範執行及監理。

2. 獲利或虧損之主要原因及改善計畫

單位：新台幣仟元

被投資公司	所在地區	稅後淨利（損）	原因及改善計畫
富安德堡投資有限公司	台灣	18,435	113 年盈餘主要處分部分股票標的之獲利，未來仍持續觀注金融市場。
富森德堡生物科技股份有限公司	台灣	584	113 年獲利主要代工婦女用品，114 年持續代工高毛利產品。
Fu Burg Industrial (Thailand) Co., Ltd.	泰國	(3,733)	113 年縮小虧損主要原物料採購成本降低及控制營業費用，114 年持續改善。
上海富安德堡貿易有限公司	中國	3,967	114 年持續開發高毛利商品推廣新客源。
PT. Fu Burg Industries Indonesia	印尼	23,281	113 年獲利主要處分金融商品，未來仍持續關注金融市場。
Anderburg Industries (Cambodia) Co., Ltd.	柬埔寨	(83)	已於 113 年 11 月 30 日清算註銷。
Fu Burg Industries India Private Limited	印度	(875)	主要為一般營運活動支出，銷售組織重整中，故 113 年仍為虧損，未來強化業務拓展。
FUBURG INDUSTRIES (Bangladesh) Co., Ltd.	孟加拉	(20)	虧損主要為一般營運支出，111 年 11 月 10 日董事會決議辦理清算作業，目前當地主管機關審核中。

改善計畫：

- 加強投資前評估與風險控管機制
透過強化市場研究與財務可行性評估，精準掌握投資標的潛力與風險，並完善風險控管流程，降低虧損機率。
- 強化集團資源整合與跨國協同
利用集團內部資源共享優勢，推動研發、採購、通路等資源整合，特別針對海外據點（如泰國、印度、中國）加強後勤與策略支援，提升營運效率。
- 優化產品組合與業務模式
聚焦高毛利產品及具差異化競爭力之商品，並評估以 ODM / OEM 為主的代工模式可升級為自有品牌，進一步提升利潤率。
- 提升財務透明度與經營監控
強化被投資公司之財報透明度與定期回報制度，透過定期經營績效檢討機制，及時掌握經營狀況與問題點，快速調整策略。
- 落實退場機制與資源重分配
對於長期表現不佳或策略不符之事業體，將依照既定規劃落實退場，並將資源轉投資於具成長潛力及策略性價值之領域。

六、風險事項分析

(一) 最近年度利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

本公司 113 年度利息支出新台幣 7,696 仟元，佔稅後淨利 14.2%，113 年底借款金額為新台幣 190,797 仟元，若未來市場利率增加 1%，將使公司借款增加新台幣 1,908 仟元，本公司隨時掌握利率變動，並與各銀行爭取最優惠之融資利率，以降低資金成本。

匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施。

本公司 113 年度因匯率變動，產生匯兌利益新台幣 4,509 仟元，佔年度營業收入 0.58%，匯率波動對公司營運尚不致產生重大影響。有關匯率變動之因應措施：

- (1) 定期並機動評估外幣之收支部位，適當時機買賣外幣。
- (2) 財務部定期提供最新市場匯率資訊，便於業務單位產品報價時，反映匯率影響，維持公司合理利潤。

通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

主計處公布，113 年台灣消費者物價指數平均年增加率約 2.18%，依據行政院 114 年總預算編列基礎預估 113 年 CPI 將溫和下修 0.24%，未來本公司原物料採購成本可能將微幅下降，但尚不致對公司損益有重大影響。

未來因應措施：公司即時掌握國際原物料報價走勢，並加強原物料存貨控管並適時於產品價格反映成本。

(二) 最近年度從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施。

- 1. 113 年度本公司未從事有關高風險、高槓桿投資。
- 2. 資金貸與他人：支應轉投資之子公司 Fu Burg Industrial (Thailand) Co., Ltd 營運需要，並依據「資金貸與他人作業程序」評估辦理，截至 113 年底資金貸與他人餘額為新台幣 16,393 仟元。
- 3. 從事金融衍生性商品：113 年度本公司並未從事有關高風險、高槓桿投資，另基於避險考量，從事相關衍生性商品之交易，將依據「衍生性金融商品作業程序」處理，其風險控管設有專人與制度定期評估並掌控之。
- 4. 背書保證：本公司對外背書保證對象為轉投資企業，並依據「背書保證作業程序」評估辦理，截至 113 年底背書保證餘額 187,895 仟元，未超限額。

(三) 最近年度研發計畫、未完成研發計畫之目前進度、應再投入之研發費用、預計完成量產時間、未來研發得以成功之主要影響因素：

113 年度研發計畫

研發計畫	研發產品事項說明	完成時間	完成進度
專利佈局	照護產業專利佈局	113 年 2 月 113 年 6 月	M98*469 尿液飽和裝置 I858742 尿布尿液判讀警示裝置
Health Care 產品開發	AQUA 廚房濕巾	113 年 7 月	113 年 12 月上市
	Tino 媽祖濕巾	113 年 9 月	113 年 12 月上市

114 年未完成研發計畫之目前進度及預計投入費用約為新台幣 632 仟元

最近 年度計畫	計劃說明	未完成研發計畫之 目前進度	應再投入之研發 費用	預計完成 量產時間	未來研發得以成功之 主要影響因素
專利佈局	照護產業 專利佈局	● 智慧型紙尿褲設 計及規格制定	專利申請預估 392 仟元	預計 117 完成尿布 判讀尿液 裝置	技術創新與差異化、使用者 體驗與需求、數據安全與隱 私保護、持續的市場監測與 競爭分析、跨學科合作。
Health Care 產品開發	成人照護可分 解系列產品：	● 獨家消臭配方紙 尿褲	產品暨材料開發 費用約需 140 仟元	114.Q3 完成	技術創新和材料研發、可持 續性和環保、市場需求和消 費者意識。
	涼感濕巾	● 打樣 ● 市場評估		114.Q1 上市	涼感濕巾未來的研發成功， 關鍵在於滿足消費者對即時 涼感與環保安全的需求，並 透過創新技術提升產品功能 與差異化。
	寵物用品組	● 打樣 ● 市場評估		114.Q4	安全性和無害性、功能性和 實用性、創新設計市場需求 和消費者偏好、成本效益和 定價策略、多元化和個性化。
智慧型紙 尿褲開發	偵測尿液、監 控尿量達到預 防疾病之智慧 型產品開發	● 廠商合作洽詢及 專利佈局	產品開發費用約 需 100 仟元	114.Q4	早期疾病識別、持續監測與 數據紀錄、非侵入性和使用 便利、個人健康管理、遠程 健康監控。

(四) 最近年度國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司隨時注意國內外重要政策及法律修訂之情形，並評估其對公司之影響，最近年度國內外重要政策及法律變動對本公司財務業務並無重大影響。

(五) 最近年度科技改變對公司財務業務之影響及因應措施：本公司隨時注意所處行業相關科技改變之情形，並視情形指派專人或專案小組評估研究對公司未來發展及財務業務之影響性暨因應措施，最近年度並無重要科技改變致本公司財務業務有重大影響之情事。

(六) 最近年度企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：無。

(七) 進行併購之預期效益及可能風險：本公司暫無併購計畫。

(八) 擴充廠房之預期效益及可能風險：不適用。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險：不適用。

(十) 董事或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無此情形。

(十一) 經營權之改變對公司之影響及風險：本年度並無重大經營權之改變，故無此風險。

(十二) 訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：不適用。

(十三) 其他重要風險及因應措施：

公司風險管理組織及負責單位業務

風險管理	負責部門	風險業務事項
財務風險 流動性風險	財務部	負責公司生產成本之彙整計算、資金調度控管及匯率利率風險評估與建議。
市場風險 信用風險	業企部及海外市場發展部	評估客戶之財務狀況及國內外市場調查評估。
策略風險 及營運風險	總經理室 製造部	負責公司經營方針之研擬及營運績效評估。 負責原物料採購及生產成本控管、各項機器維修計劃研擬與執行、庫存風險管控。