

伍、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

伍

一、財務狀況

單位：新台幣仟元				
項目	年度	114 年 12 月 31 日	113 年 12 月 31 日	差異
				金額 %
流動資產		901,831	938,306	(36,475) 3.89
不動產、廠房及設備		210,062	184,040	26,022 14.14
無形資產		8,834	6,302	2,532 40.18
其他資產		173,132	231,493	(58,361) (25.21)
資產總額		1,293,859	1,360,141	(66,282) (4.87)
流動負債		372,687	304,970	67,717 22.20
非流動負債		116,307	118,665	(2,358) (1.99)
負債總額		488,994	423,635	65,359 15.43
股本		505,809	505,809	- -
資本公積		216,198	216,198	- -
保留盈餘		40,996	81,161	(40,165) (49.49)
其他權益總計		29,205	94,340	(65,135) (69.04)
非控制權益		12,657	38,998	(26,341) (67.54)
權益總額		804,865	936,506	(131,641) (14.06)

變動項目說明：（前後期變動達百分之二十以上，且變動金額達 1,000 萬元之科目）

(1) 其他資產減少：主要係因 114 年出售投資非控制力公司之金融資產所致。

(2) 流動負債增加：主要係因 114 年增加銀行融資借款所致。

(3) 保留盈餘減少：主要係因於民國 114 年 11 月 12 日通過董事會決議購回 Fu Burg Industrial (Thailand) Co., Ltd. 股權，並於 114 年 10 月及 11 月分別購入非控制權益 14.73% 及 15.27%，交易價款共計泰銖 75,100 仟元（折合新台幣 72,975 仟元），於收購日該等非控制權益之帳面金額共計 24,452 仟元，該非控制權益交易減少母公司業主權益 48,523 仟元，全數調整於未分配盈餘項下。

(4) 其他權益減少：主要係因 114 年出售投資非控制力公司之金融資產所致。

(5) 非控制權益減少：主要係因購買 Fu Burg Industrial (Thailand) Co., Ltd. 股權所致。

其餘項目前後期變動未達百分之二十以上，且變動金額未達新台幣一仟萬元者，免予分析。

二、財務績效

單位：新台幣仟元				
項目	114 年度	113 年度	增（減）金額	變動比例 (%)
營業收入淨額	719,639	772,876	(53,237)	(6.89)
營業成本	(540,219)	(580,865)	(40,646)	(7.00)
營業毛利	179,420	192,011	(12,591)	(6.56)
營業費用	(221,258)	(203,023)	18,235	8.98
營業淨利（損）	(41,838)	(11,012)	30,826	279.93
營業外收入及支出	16,387	81,850	(65,463)	(79.98)
稅前淨利（損）	(25,451)	70,838	(96,289)	(135.93)
所得稅利益（費用）	802	(16,653)	17,455	104.82
本期淨利（損）	(24,649)	54,185	(78,834)	(145.49)

重大變動項目說明：（前後期變動達百分之二十以上，且變動金額達 1,000 萬元之科目）：

增減變動分析：

(1) 營業淨損增加：主要係因 114 年營收衰退及深耕廣宣活動所致。

(2) 營業外收入及支出減少：主要係因 113 年出售金融商品所致。

(3) 稅前淨損減少：主要係因 113 年出售金融商品所致。

(4) 所得稅利益增加：主要係因 113 年子公司遞延所得稅影響所致。

(5) 本期淨利減少：主要係 114 年業外收入減少所致。

財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

三、現金流量

1. 最近年度現金流動變動之分析說明

單位：新台幣仟元

年度	114 年度	113 年度	變動金額
來自營業之現金流量	(13,513)	43,876	(57,389)
投資活動之現金流量	48,320	(1,097)	49,417
融資活動之現金流量	(8,511)	(14,638)	(6,127)

最近年度現金流量變動情形分析：

- (1) 營業活動之淨現金流入減少：114 年度稅前淨損 (25,451) 仟元，本業及業外整體獲利能力的下降，導致營業現金流減少。
- (2) 投資活動之淨現金流出增加：主要係因 114 年處分金融商品所致。
- (3) 融資活動之淨現金流出減少：主要係因 114 年短期借款增加及購回 Fu Burg Industrial (Thailand) Co., Ltd. 股權所致。

單位：%

項目 \ 年度	114 年度	113 年度	增（減）比例
現金流量比率（%）	註 1	14.39	-
現金流量允當比率（%）	註 1	119.49	-
現金再投資比率（%）	註 1	2.64	-

增減比例變動分析說明：

- （註 1）：因營業活動現金流量為流出，未符合現金流量分析定義。

2. 未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金餘額（1）	全年來自營業活動淨現金流量（2）	全年現金流出量（3）	現金剩餘（不足）數額 (1) + (2)+(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	融資計劃
464,648	65,389	(63,257)	466,780	-	-

1. 未來一年度現金流量變動情形分析：

- (2) 現金流入：主要為營運活動獲利致現金流入。
- (3) 現金流出：主要流出為投資活動之資本支出。

2. 預計現金不足額之補救措施及流動性分析：不適用。

四、最近年度重大資本支出對財務業務的影響

最近年度（114 年度）本公司為因應未來發展計畫，取得新北市三芝區之土地，總價 70,000 仟元，截至 114 年 12 月 31 日已支付土地價款 30,000 仟元及必要支出 271 仟元，其中已過戶轉列不動產、廠房及設備之金額為 25,017 仟元，餘帳列預付投資款項下。

本公司為取得員工宿舍用途，取得泰國曼谷之不動產，截至 114 年 12 月 31 日已支付價款 2,888 仟元，並帳列預付投資款項下。

其餘例行性之固定資產機器設備維護改善等支出，對本公司之財務業務尚無重大影響。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

1. 轉投資政策：

本公司轉投資主要為衛生用品相關產業，因應市場環境變遷，除專注於本業經營外，為提升經營績效，也從事發展多角化經營及異業投資，各項投資皆依法令及公司內控制度規範執行及監理。

2. 獲利或虧損之主要原因及改善計畫：

單位：新台幣仟元

被投資公司	所在地區	稅後淨利（損）	原因及改善計畫
富安德堡投資有限公司	台灣	(6,473)	114 年受國際金融市場影響，採穩健保守型投資，未來仍持續觀注金融市場以狙擊 Alpha 戰術，致力追求超越市場基準之超額回報。
富森德堡生物科技股份有限公司	台灣	(2,388)	114 年營收為代工婦女用品，未來持續代工高毛利產品，以支撐營運費用。
Fu Burg Industrial (Thailand) Co., Ltd.	泰國	(6,482)	114 年以控管虧損、優化財務體質為首要目標。未來將啟動產品結構優化工程，聚焦研發高毛利之自有品牌產品，並同步開拓多元通路，以提升整體經營效率與獲利能力。
上海富安德堡貿易有限公司	中國	1,028	115 年深耕自有品牌及開發多元高毛利商品，搶攻內需市場。
PT. Fu Burg Industries Indonesia	印尼	(819)	主要為一般營運活動支出，未來開發新商機。
Fu Burg Industries India Private Limited	印度	(609)	主要為一般營運活動支出，銷售組織重整中，故 114 年仍為虧損，未來強化業務拓展。
FUBURG INDUSTRIES (Bangladesh) Co., Ltd.	孟加拉	(1)	虧損主要為一般營運支出，111 年 11 月 10 日董事會決議辦理清算作業，已完成商業司註銷登記。

改善計畫：

1. 精準投資評估

不僅是控管風險，更要透過大數據與市場研究，精準鎖定具備 Alpha 潛力的投資標的，實現風險可控下的收益最大化。

2. 集團資源聯防

建立跨國策略協同平台，將台灣市場的成功模式（自有品牌營銷）橫向移植至泰國與印度市場，縮短新市場的獲利陣痛期。

3. 品牌價值躍升

啟動「代工轉品牌」的價值鏈升級，聚焦成人照護與高毛利衛生用品，建構品牌護城河，拉高產品溢價空間。

4. 智慧監控與透明化

導入數位化管理工具，落實海外據點的即時經營追蹤，確保各項指標與集團策略目標高度同步。

5. 動態資源再分配

落實「優存劣汰」之退場機制，針對非核心或績效不佳之事業體果斷清算，將資金回收並重分配於高成長、高回報的「智慧長照」領域。

六、風險事項分析

(一) 最近年度利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

本公司 114 年度利息支出新台幣 6,616 仟元，佔稅後淨損 26.84%，114 年底借款金額為新台幣 258,696 仟元，若未來市場利率增加 1%，將使公司借款增加新台幣 2,587 仟元，本公司隨時掌握利率變動，並與各銀行爭取最優惠之融資利率，以降低資金成本。

匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施。

本公司 114 年度因匯率變動，產生匯兌利益新台幣 853 仟元，佔年度營業收入 0.12%，匯率波動對公司營運尚不致產生重大影響。有關匯率變動之因應措施：

- 1. 定期並機動評估外幣之收支部位，適當時機買賣外幣。
- 2. 財務部定期提供最新市場匯率資訊，便於業務單位產品報價時，反映匯率影響，維持公司合理利潤。

通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

主計處公布，114 年台灣消費者物價指數平均年增加率約 1.80%，依據行政院 115 年總預算編列基礎預估 115 年 CPI 將溫和下修 0.12%，未來本公司原物料採購成本可能將微幅下降，但尚不致對公司損益有重大影響。未來因應措施：公司即時掌握國際原物料報價走勢，並加強原物料存貨控管並適時於產品價格反映成本。

(二) 最近年度從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施。

- 1. 114 年度本公司未從事有關高風險、高槓桿投資。
- 2. 資金貸與他人：支應轉投資之子公司 Fu Burg Industrial (Thailand) Co., Ltd 營運需要，並依據「資金貸與他人作業程序」評估辦理，截至 114 年底資金貸與他人餘額為新台幣 15,715 仟元。
- 3. 從事金融衍生性商品：114 年度本公司並未從事有關高風險、高槓桿投資，另基於避險考量，從事相關衍生性商品之交易，將依據「衍生性金融商品作業程序」處理，其風險控管設有專人與制度定期評估並掌控之。
- 4. 背書保證：本公司對外背書保證對象為轉投資企業，並依據「背書保證作業程序」評估辦理，截至 114 年底背書保證餘額 170,055 仟元，未超限額。

(三) 最近年度研發計畫、未完成研發計畫之目前進度、應再投入之研發費用、預計完成量產時間、未來研發得以成功之主要影響因素：

114 年度研發計畫			
研發計畫	研發產品事項說明	完成時間	完成進度
專利佈局	照護產業專利佈局	申請中	發明專利 - 非接觸尿布尿液判讀警示
Health Care 產品開發	Petto 寵物濕巾	113 年 12 月	114 年 2 月上市
	AQUA 廚房乾巾	114 年 1 月	114 年 4 月上市
	安安環保看護墊	114 年 2 月	114 年 5 月上市
	安安環保替換式尿片	114 年 2 月	114 年 5 月上市
	安安潔面巾	114 年 3 月	114 年 6 月上市
	Tino 媽祖涼感濕巾	114 年 10 月	114 年 12 月上市

115 年預計投入費用約為新台幣 1,182 仟元					
最近年度計畫	計劃說明	未完成研發計劃之目前進度	應再投入之研發費用	預計完成量產時間	未來研發得以成功之主要影響因素
專利佈局	照護產業專利佈局	智慧型紙尿褲設計及規格制定	專利申請預估 392 仟元	預計 117 完成尿布判讀尿液裝置	技術創新與差異化、使用者體驗與需求、數據安全與隱私保護、持續的市場監測與競爭分析、跨學科合作。
Health Care 產品開發	成人照護環保系列產品	環保成人復健褲	產品暨材料開發費用約需 240 仟元	115.Q1 完成	技術創新和材料研發、可持續性和環保、市場需求和消費者意識。
		失禁墊		115.Q2	輕薄外觀兼顧即時吸收、防回滲與貼合穩定性，具備良好的親膚與透氣特性，降低長時間使用的不適感。
	女性生理用品系列產品	衛生棉生理褲		115.Q2 上市	提升舒適性、貼合度與安心感，同時兼顧產品外觀、穿著體驗與價格帶競爭力，快速被市場接受並形成重複購買。
	寵物用品組 寵物墊 / 褲 寵物營養品	打樣市場評估		115.Q4	安全性和無害性、功能性和實用性、創新設計市場需求和消費者偏好、成本效益和定價策略、多元化和個性化。
智慧型紙尿褲開發	偵測尿液、監控尿量達到預防疾病之智慧型產品開發	廠商合作洽詢及專利佈局	產品開發費用約需 550 仟元	116.Q4	早期疾病識別、持續監測與數據紀錄、非侵入性和使用便利、個人健康管理、遠程健康監控。

(四) 最近年度國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司隨時注意國內外重要政策及法律修訂之情形，並評估其對公司之影響，最近年度國內外重要政策及法律變動對本公司財務業務並無重大影響。

(五) 最近年度科技改變對公司財務業務之影響及因應措施：本公司隨時注意所處行業相關科技改變之情形，並視情形指派專人或專案小組評估研究對公司未來發展及財務業務之影響性暨因應措施，最近年度並無重要科技改變致本公司財務業務有重大影響之情事。

(六) 最近年度企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：無。

(七) 進行併購之預期效益及可能風險：本公司暫無併購計畫。

(八) 擴充廠房之預期效益及可能風險：不適用。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險：不適用。

- (十) 董事或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無此情形。
- (十一) 經營權之改變對公司之影響及風險：本年度並無重大經營權之改變，故無此風險。
- (十二) 訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：不適用。
- (十三) 其他重要風險及因應措施：

公司風險管理組織及負責單位業務

風險管理	負責部門	風險業務事項
財務風險 流動性風險	財務部	負責公司生產成本之彙整計算、資金調度控管及匯率利率風險評估與建議
市場風險 信用風險	業企部及海外市場發展部	評估客戶之財務狀況及國內外市場調查評估
策略風險 及營運風險	總經理室 製造部	負責公司經營方針之研擬及營運績效評估 負責原物料採購及生產成本控管、各項機器維修計劃研擬與執行、庫存風險管控